

פרוטוקול מפגש הנהלת בית הספר והנהגת ההורים

תאריך: | 28.6.2026 שעה: 20:30

משתתפים:

- **צוות בית הספר:** רוני (מנהלת בית הספר), מירב (סגנית), אוסנת (יועצת), סיגל (פסיכולוגית מלווה מטעם השפ"ח).
- **נציגות הנהגת ההורים:** מור אוגולניק (יו"ר), מור צרקוב (סגנית), נעמה יוסף (סגנית) מאיה קלטר (גזברית), רעות קפלן, מירי סקוביץ, לירון שרון, לימור בן דוד, צופית סלע, ענת לביא, הדר, אור בר.

1. פתיחה ודברי מנהלת בית הספר

רוני מנהלת בית הספר, פתחה בתודה לנציגות ההנהגה על התגייסותן וציינה כי מעורבותן מעידה על מחויבות עמוקה לבית הספר ולילדים. רוני הדגישה כי כמנהלת, תפקידה להוביל את המערכת קדימה, דבר הכרוך לעיתים בקבלת החלטות המובילות לשינוי הרגלים, אך שאיפתה היא שהחלטות אלו יתקבלו בשותפות ומתוך הקשבה לקהילה. המפגש חולק לשני חלקים מרכזיים:

- **חלק א':** תקשורת, שקיפות וערוצי העברת מסרים בין ההנהלה להנהגה.
- **חלק ב':** סוגיית עדכון לוח הצלצולים.

2. חלק א': תקשורת, שקיפות ותיאום ציפיות

עמדת הנהלת בית הספר:

רוני לקחה אחריות על אי-ההבנות שנוצרו בימים האחרונים סביב העברת המידע. היא ציינה כי החלטת השינוי התקבלה על ידי ההנהלה והנציגות המצומצמת של ההנהגה עודכנה בה, אך לא הייתה שותפה לדרך ולתהליך היישום. רוני שיתפה כי היא לומדת מהאירוע כיצד לדייק בעתיד את דרכי התיווך של המהלכים, בדגש על הבהרת השלב שבו רעיון הופך להחלטה רשמית. כצעד ראשון לשיפור, הציעה לפתוח ערוץ תקשורת ישיר ונגיש עם כלל נציגות ההנהגה (זאת בנוסף לערוץ הקיים מול היו"ר והסגניות).

עמדת נציגות ההנהגה:

- נציגות ההורים (ענת, מור צ', לירון, מור ואור) שיקפו את התחושות הקשות שעלו בקרב ההורים בעקבות אופן התנהלות הדברים והעיתוי (סוף שנת הלימודים).
- הובהר כי הפער המרכזי אינו טכני (אם היוחא בוטל או לא), אלא נעוץ בתחושת חוסר השקיפות וכי נוצר פער בין התייחסות ההנהלה לעניין כדבר טכני לעומת התייחסות ההורים לכך כעניין מהותי שדורש התארגנות.

- פער זה נוצר בין היתר בשל חוסר שקיפות והעובדה שההורים הועמדו בפני עובדה מוגמרת ללא תהליך שיתוף מקדים.
- עלה קושי מול חוסר האחידות במסרים והתחושה שההנהגה נתפסת לעיתים כ"ועדת קישוט" בלבד, ללא מנדט אמיתי או הקשבה ליוזמותיהן.
- הנציגות הדגישו כי באקלים של יישוב קטן, לכל שינוי יש השפעה קהילתית רחבה (על הצהרונים, תנועות הנוער וחוגים), ולכן נדרש תיאום ציפיות מחודש שיגדיר במדויק את גבולות הגזרה והשותפות בין ההנהלה להנהגה.

3. חלק ב': עדכון לוח הצלצולים וסדר היום החדש

הרציונל החינוכי והנתונים (הנהלת בית הספר):

רוני הבהירה כי לוח הצלצולים המעודכן נבנה על ידי צוות חשיבה של מורות מתוך בית הספר, ומבוסס על נתונים וצרכים מהשטח:

- **שמירה על שעות הלמידה:** ביה"ס נשאר במתכונת מלאה של 37 שעות שבועיות לכל כיתה. מבנה שבוע הלמידה לא נפגע והשינוי אינו מהווה ביטול של יו"א.
- **מוגנות ואפקטיביות:** מהנתונים עולה כי מעל 80% מאירועי המשמעת והאלימות מתרחשים בסוף היום (החל משעה 13:30), בשל עייפות ותשישות של הילדים והפסקות מרובות של חוסר מעש (כגון הפסקת "בוקר בריא" שנמצאה לא אפקטיבית).
- **מענה לצמצום כוח אדם:** הסייעות האישיות מסיימות את עבודתן בשעה 14:00, דבר המקשה על שמירת המוגנות בהפסקות מאוחרות.
- **אוורורים במהלך יום הלימודים:** תישמר הפסקה של 15 דקות אחרי כל שני שיעורים, לצד מתן אישור לתלמידים לאכול במהלך השיעורים במידת הצורך. כמו כן, גם בשנה הבאה ישולבו תוכניות חברתיות והפסקות פעילות ("האקדמיה למדעי ההפסקה", תוכנית "מצמיחים") ולמידה במרחבים מגוונים (חצר, גינה, מטבח לימודי).

התייחסות נציגות ההנהגה והתאמות שבוצעו:

- נציגות ההורים (אור, הדר, נעמה ומאיה) הדגישו את חשיבותן של ההפסקות עבור הילדים, במיוחד בדור הנוכחי שחווה משברים מתמשכים (קורונה, מלחמה), כזמן חיוני לאוורור, נשימה ותקשורת חברתית שאינה פחותה בחשיבותה מהלמידה בכיתה.
- בעקבות הקולות והערות ההנהגה לגבי ההפסקות הקצרות, **בוצעו התאמות בלוח הזמנים ושעת הסיום שונתה ל-14:10** (במקום 14:00 כפי שתוכנן תחילה).
- **מענה משלים לשעות אחה"צ:** רוני שיתפה כי מתוך ראייה כוללת של הילד במהלך כל היום ולא רק בזמן שעות הלימודים, הורחבו שיתופי הפעולה עם המתנ"ס וגורמים פרטיים (נוצר קשר ויש

ניסיון לשיתוף פעולה עם עידן אמירה) כך שחוגי הספורט וההעשרה בבית הספר יחלו כבר בשעות 13:30 ו-14:15. כמו כן, המועצה פועלת להבטחת צהרון איכותי לשנה הבאה.

4. עדכון לגבי שיפוצי קיץ ותשתיות לקראת תשפ"ז

נעמה ורוני עדכנו על פגישה שנערכה במועצה (בשיתוף קרן, אייל וצביה שמע) בנוגע לצרכים הפיזיים של בית הספר.

- **התוכניות שאושרו ויבוצעו במהלך חודש אוגוסט:**

1. צביעה וחידוש של כיתות הלימוד והמרחבים.

2. שיפוץ מגרש הספורט המשולב.

- **לא אושר ויבוצע על ידי בית הספר בשיתוף ההנהגה:**

3. קידום חדר פודקאסטים (ביוזמת ובהובלת הנהגת ההורים).

4. הצטיידות במחשבים ניידים לטובת מעבדת מחשבים חדשה (במרחב ב') שתשמש

ללמידת חקר מבוססת פרויקטים (PBL) ביזמת ומתך תקציב בית הספר.

5. סיכום והחלטות להמשך:

בסיום המפגש הביעו המשתתפות הערכה על עצם קיום השיח הפתוח, הטעון אך המפרה, ועל הרצון המשותף לסיים את השנה עם הפנים קדימה ומתוך כוונות טובות.

החלטות אופרטיביות:

1. **פרסום הפרוטוקול:** פרוטוקול הישיבה הנוכחית יועבר לעיון ואישור נציגות ההנהגה, ולאחר מכן

יפורסם בשקיפות באתר בית הספר לכלל ההורים.

2. **מפגש תיאום ציפיות מוסדר:** במהלך חודש אוגוסט (עוד לפני פתיחת שנת הלימודים והבחירות

להנהגה), יתקיים מפגש ייעודי בין הנהלת בית הספר לנציגות ההנהגה. מטרת המפגש תהיה

הגדרת "גבולות גזרה", תיאום ציפיות מוסדר, הצבת מטרות משותפות ובניית שגרות עבודה.

3. **הסברה להורים ושיפור השקיפות השוטפת:**

- עלתה הצעה לשלב במידעון החודשי של בית הספר את מועדי ישיבות ההנהגה הבאות,

כדי לאפשר מעקב ושיתוף פעולה רציף.

- ישיבות ההנהגה יפורסמו מראש לכלל ההורים שיוזמנו להגיע ולהשתתף.

- מנהלת בית הספר תפתח קבוצת ווטסאפ עם כלל חברות ההנהגה.

***פרוטוקול זה משקף את עיקרי הדברים, הנושאים המרכזיים וההחלטות שהתקבלו במהלך המפגש,**

ואינו מהווה תמלול מילולי של השיח.

אישור הנהלת ביה"ס: רוני, מנהלת בית הספר

אישור הנהגת ההורים: מור אוגולניק, יו"ר ההנהגה